

Dr. Eka Ananta Sidharta, S.E., M.M., Ak., CA., CFrA., CBV.
Dr. Yona Octiani Lestari, S.E., MSA., Ak., CA., CSRS., CSRA CFrA., COIA.
Prof. Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., CFA.
Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak., CH., CHt.
Fitri Romadhon, S.A., M.Sc.

litrus.

Akuntansi Manajemen Modern

Sinergi Pengendalian dan
Pengambilan Keputusan di Era Digital

Editor:

Dr. Irfah Najjah Basir Malan | Dr. Yenni Fayanni, S.E., M.Ak., PIA., Ak.
Dini Ayu Pramasari, S.Ant., S.E., M.Ak. | Adiba Fuad Syamlan, S.E., M.M.
Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun. | Mochammad Syafii, S.E., M.M.
Bustanul Ulum, S.E., M.Akt.

Akuntansi Manajemen Modern

Sinergi Pengendalian dan
Pengambilan Keputusan di Era Digital

Dr. Eka Ananta Sidharta, S.E., M.M., Ak., CA., CFA., CBV.
Dr. Yona Octiani Lestari, S.E., MSA., Ak., CA., CSRS., CSRA CFA., CQIA.
Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., CFA.
Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak., CH., CHT.
Fitri Romadhon, S.A., M.Sc.

Editor:

Dr. Irfah Najihah Basir Malan | Dr. Yenni Fayanni, S.E., M.Ak., PIA., Ak.
Dini Ayu Pramasari, S.Ant., S.E., M.Ak. | Adiba Fuad Syamlan, S.E., M.M.
Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun. | Mochammad Syafii, S.E., M.M.
Bustanul Ulum, S.E., M.Akt.

**AKUNTANSI MANAJEMEN MODERN:
SINERGI PENGENDALIAN DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN
DI ERA DIGITAL**

Penulis : Dr. Eka Ananta Sidharta, S.E., M.M., Ak., CA., CFA., CBV.
Dr. Yona Octiani Lestari, S.E., MSA., Ak., CA., CSRS., CSRA CFA., CQIA.
Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA., CFA.
Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak., CH., CHt.
Fitri Romadhon, S.A., M.Sc.

ISBN : 978-623-127-847-0

Copyright © Maret 2026

Ukuran: 15.5 cm x 23 cm; Hal: viii + 188

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang. Dilarang mengutip atau memperbanyak baik sebagian ataupun keseluruhan isi buku dengan cara apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit.

Editor : Dr. Irfah Najihah Basir Malan | Dr. Yenni Fayanni, S.E., M.Ak., PIA., Ak.
Dini Ayu Prमितasari, S.Ant., S.E., M.Ak. | Adiba Fuad Syamlan, S.E., M.M.
Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun. | Mochammad Syafii, S.E., M.M.
Bustanul Ulum, S.E., M.Akt.

Desainer sampul : Noufal Fahriza

Penata isi : Noufal Fahriza

Cetakan I, Maret 2026

Diterbitkan, dicetak, dan didistribusikan oleh

CV. Literasi Nusantara Abadi

Perumahan Puncak Joyo Agung Residence Kav. B11 Merjosari

Kecamatan Lowokwaru Kota Malang

Telp : +6285887254603, +6285841411519

Email: penerbitlitnus@gmail.com

Web: www.penerbitlitnus.co.id

Anggota IKAPI No. 209/JTI/2018



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku ini yang berjudul “Akuntansi Manajemen Modern: Sinergi Pengendalian dan Pengambilan Keputusan di Era Digital” dapat diselesaikan dengan baik. Buku ini hadir sebagai upaya untuk memberikan kontribusi pemikiran dan referensi ilmiah bagi para akademisi, praktisi, serta pihak-pihak yang memiliki perhatian pada pengembangan akuntansi manajemen di era digital yang terus berkembang pesat.

Transformasi digital telah membawa perubahan nyata dalam berbagai aspek kehidupan, termasuk dalam praktik akuntansi manajemen. Kemajuan teknologi informasi dan komunikasi tidak hanya memengaruhi cara organisasi mengelola keuangan, tetapi juga membentuk ulang proses pengendalian dan pengambilan keputusan di lingkungan bisnis yang semakin dinamis dan kompleks. Akuntansi manajemen modern kini dituntut untuk mampu beradaptasi dengan perkembangan teknologi, sehingga dapat memberikan informasi yang lebih relevan, akurat, dan tepat waktu guna mendukung pengambilan keputusan strategis.

Buku ini disusun sebagai respon atas kebutuhan akan literatur yang membahas sinergi antara pengendalian manajemen dan pengambilan keputusan di era digital. Topik ini menjadi semakin penting mengingat persaingan bisnis yang semakin ketat, risiko bisnis yang semakin beragam, serta tuntutan organisasi untuk selalu berinovasi dan beradaptasi dengan perubahan lingkungan. Penulis berupaya untuk menghadirkan pembahasan yang komprehensif

mengenai konsep, peran, tantangan, dan peluang dalam implementasi akuntansi manajemen modern melalui pemanfaatan teknologi digital.

Dalam penyusunan buku ini, penulis banyak memperoleh inspirasi dan dukungan dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada para dosen, rekan sejawat, dan praktisi di bidang akuntansi serta teknologi informasi yang telah memberikan masukan, wawasan, dan pengalaman berharga. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada keluarga tercinta atas doa dan motivasi yang tiada henti, sehingga penulis senantiasa memiliki semangat untuk menyelesaikan karya ini.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Semoga kehadiran buku ini dapat memberikan manfaat nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik akuntansi manajemen di Indonesia, serta menjadi referensi yang dapat diandalkan baik bagi dunia akademik maupun dunia bisnis.

Akhir kata, penulis berharap buku ini dapat menjadi salah satu sumber rujukan yang inspiratif dalam memahami dan mengimplementasikan akuntansi manajemen modern di era digital. Semoga upaya sederhana ini mendapatkan ridha dan keberkahan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Malang, Maret 2026

Dr. Eka Ananta Sidharta, S.E., M.M., Ak., CA., CFrA., CBV.



DAFTAR ISI

Kata Pengantar iii
Daftar Isi v

RINGKASAN..... 1

BAB 1

PENDAHULUAN 3

- A. Latar Belakang6
- B. Rumusan Masalah 10
- C. Tujuan Penulisan..... 13
- D. Manfaat Penulisan 17
- E. Ruang Lingkup 21
- F. Sistematika Penulisan..... 25

BAB 2

**LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN
PUSTAKA..... 31**

- A. Konsep Akuntansi Manajemen 32
- B. Sistem Pengendalian Manajemen 36
- C. Proses Pengambilan Keputusan dalam Organisasi 40
- D. Perkembangan Teknologi Digital dalam Akuntansi
Manajemen 44
- E. Penelitian Terdahulu dan Relevansi..... 48
- F. Kerangka Pemikiran..... 52

BAB 3

AKUNTANSI MANAJEMEN DI ERA DIGITAL ... 57

- A. Transformasi Akuntansi Manajemen 61
- B. Digitalisasi Data dan Informasi Akuntansi 65
- C. Peran Teknologi dalam Proses Akuntansi Manajemen 69
- D. Implementasi Sistem Informasi Akuntansi 73
- E. Tantangan dan Peluang Digitalisasi 77

BAB 4

SINERGI PENGENDALIAN DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN 81

- A. Integrasi Sistem Pengendalian dan Keputusan
Manajerial 85
- B. Model Pengendalian Internal Berbasis Digital 89
- C. Analisis Data untuk Pengambilan Keputusan 92
- D. Studi Kasus Sinergi Pengendalian dan Pengambilan
Keputusan 96
- E. Inovasi dalam Pengendalian dan Keputusan 99

BAB 5

IMPLEMENTASI AKUNTANSI MANAJEMEN MODERN 105

- A. Strategi Implementasi di Organisasi 109
- B. Pengembangan Kompetensi SDM Akuntansi 113
- C. Pengelolaan Risiko di Era Digital 117
- D. Evaluasi Efektivitas Sistem Akuntansi Manajemen 121
- E. Studi Kasus Implementasi di Berbagai Sektor 125

BAB 6

DAMPAK DAN TANTANGAN AKUNTANSI MANAJEMEN DIGITAL 131

- A. Dampak terhadap Struktur Organisasi 135
- B. Aspek Etika dan Keamanan Data..... 139
- C. Perubahan Peran Akuntan Manajemen..... 143
- D. Kesiapan dan Adaptasi Organisasi..... 147
- E. Analisis SWOT Akuntansi Manajemen Modern 151

Daftar Pustaka 157

Biodata Penulis..... 181

Hasil Plagiarm Turnitin 187

Sertifikat Ikapi 188



*Sukses Adalah Hasil
Dari Persiapan, Kerja
Keras, Dan Belajar Dari
Kegagalan*



RINGKASAN

Perkembangan teknologi digital telah membawa perubahan signifikan dalam berbagai sektor, termasuk dalam praktik akuntansi manajemen. Akuntansi manajemen modern di era digital tidak hanya berfungsi sebagai alat pengelolaan keuangan, melainkan juga menjadi sistem pendukung utama dalam proses pengendalian organisasi dan pengambilan keputusan manajerial. Buku ini membahas secara komprehensif mengenai sinergi antara pengendalian manajemen dan pengambilan keputusan, serta bagaimana keduanya dapat dioptimalkan melalui pemanfaatan teknologi digital.

Bab awal buku ini mendeskripsikan transformasi peran akuntansi manajemen dari fungsi tradisional yang berfokus pada pencatatan dan pelaporan keuangan menuju peran strategis yang mendukung pencapaian tujuan organisasi. Era digital menghadirkan tantangan sekaligus peluang baru bagi akuntan manajemen, seperti kebutuhan untuk mengelola data dalam jumlah besar, melakukan analisis secara real-time, serta menyediakan informasi yang relevan dan akurat bagi pengambilan keputusan. Akuntansi manajemen modern dituntut untuk mampu beradaptasi dengan perubahan ini sehingga dapat memberikan nilai tambah bagi organisasi.

Salah satu aspek utama yang dibahas dalam buku ini adalah integrasi antara sistem pengendalian manajemen dan teknologi digital. Sistem pengendalian manajemen yang efektif harus mampu mengidentifikasi dan memitigasi risiko, mengawasi pelaksanaan strategi, serta memastikan tercapainya target organisasi. Digitalisasi sistem pengendalian memungkinkan pengawasan yang lebih transparan, otomatisasi proses, dan peningkatan akurasi dalam

pelaporan. Melalui penggunaan perangkat lunak akuntansi, big data analytics, dan kecerdasan buatan, manajemen dapat memantau kinerja organisasi secara lebih efisien dan responsif terhadap dinamika lingkungan bisnis.

Selain penguatan pengendalian, buku ini juga menyoroti peran akuntansi manajemen dalam mendukung proses pengambilan keputusan. Di era digital, pengambilan keputusan tidak lagi bergantung pada intuisi semata, melainkan didasarkan pada analisis data yang mendalam dan komprehensif. Informasi yang dihasilkan oleh sistem akuntansi manajemen modern memberikan landasan yang kuat bagi manajer dalam menentukan strategi, mengalokasikan sumber daya, serta mengukur efektivitas kebijakan yang diambil. Pemanfaatan dashboard, data visualization, dan predictive analytics semakin memperkuat kualitas keputusan yang dihasilkan.

Buku ini juga membahas tantangan yang dihadapi dalam implementasi akuntansi manajemen modern, antara lain perubahan budaya organisasi, kebutuhan pelatihan sumber daya manusia, serta isu keamanan data dan etika penggunaan teknologi. Pengelolaan perubahan menjadi aspek krusial yang harus diperhatikan agar proses digitalisasi dapat berjalan efektif dan berkelanjutan. Studi kasus yang dihadirkan memberikan gambaran nyata mengenai keberhasilan dan hambatan dalam penerapan akuntansi manajemen modern di berbagai sektor industri.

Kesimpulannya, sinergi antara pengendalian dan pengambilan keputusan melalui akuntansi manajemen modern merupakan strategi kunci dalam menghadapi kompleksitas dan dinamika bisnis di era digital. Dengan memanfaatkan teknologi secara optimal, organisasi dapat meningkatkan efisiensi operasional, memperkuat tata kelola, dan mengambil keputusan yang lebih tepat dan berorientasi masa depan. Buku ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi akademisi, praktisi, serta pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan akuntansi manajemen yang relevan dan adaptif terhadap perkembangan zaman.



BAB 1

PENDAHULUAN

Perkembangan teknologi digital yang sangat pesat telah membawa perubahan mendasar pada berbagai aspek bisnis dan manajemen organisasi. Dalam konteks ini, urgensi akuntansi manajemen modern sebagai instrumen strategis tidak dapat diabaikan, khususnya dalam menghadapi disrupsi teknologi yang terjadi secara masif di era ekonomi digital saat ini. Bab ini membahas bagaimana secara fundamental akuntansi manajemen mengalami rekonseptualisasi peran, transformasi fungsi tradisional, hingga integrasi teknologi digital ke dalam seluruh proses bisnis inti, yang pada akhirnya memberikan nilai tambah signifikan bagi organisasi.

Akuntansi manajemen tidak lagi dipandang sebagai fungsi pelengkap yang hanya berfokus pada pencatatan dan pelaporan, melainkan telah bertransformasi menjadi pilar strategis yang mendukung formulasi dan implementasi strategi bisnis. Akuntan manajemen kini dituntut untuk mampu berperan sebagai strategic business partner, yaitu memberikan masukan berbasis analisis data, mendukung inovasi, serta membantu manajemen dalam merespons perubahan lingkungan bisnis yang sangat dinamis (Anjarwati et al., 2023). Hal ini membutuhkan pemahaman yang lebih mendalam

mengenai proses bisnis, keterampilan komunikasi, kemampuan interpretasi data, serta pemikiran kritis guna menghasilkan rekomendasi yang relevan dan berdampak nyata.

Fungsi akuntansi manajemen tradisional yang sebelumnya hanya terfokus pada penyusunan laporan keuangan, pengendalian anggaran, dan kalkulasi biaya kini telah berkembang menjadi fungsi yang lebih adaptif dan berbasis teknologi. Transformasi ini melibatkan perubahan mendasar dalam proses pengumpulan, pengolahan, dan analisis data, sejalan dengan digitalisasi proses bisnis di berbagai industri (Carberry & Arwani, 2025). Akuntan manajemen juga mulai terlibat dalam perencanaan strategis, evaluasi kinerja, hingga implementasi sistem pengukuran kinerja berbasis Key Performance Indicators (KPI) yang terintegrasi dengan sistem teknologi informasi.

Digitalisasi akuntansi manajemen sangat erat kaitannya dengan adopsi teknologi seperti komputasi awan (cloud computing), kecerdasan buatan (artificial intelligence/AI), big data, blockchain, serta sistem perencanaan sumber daya perusahaan (ERP). Komputasi awan memudahkan akses data secara real-time, mendukung kolaborasi lintas departemen, dan meningkatkan fleksibilitas dalam pengelolaan informasi keuangan. Kecerdasan buatan dan machine learning digunakan untuk memproses dan menganalisis data besar secara cepat, mengidentifikasi pola, serta memberikan rekomendasi otomatis yang berbasis prediksi (Carberry & Arwani, 2025; Halim & Aspirandi, 2023).

Sementara itu, big data analytics memungkinkan akuntan manajemen untuk menggali insight strategis dari data yang sangat besar dan kompleks, sehingga mendukung perencanaan dan pengambilan keputusan yang lebih tepat sasaran (Hayati et al., 2025; Rosmala, 2024). Teknologi blockchain juga mulai banyak diadopsi untuk meningkatkan transparansi, keamanan, dan integritas data dalam pelaporan keuangan, karena sifatnya yang tidak dapat diubah dan mudah diaudit ulang.



BAB 2

LANDASAN TEORI DAN TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini akan menguraikan konsep dasar akuntansi manajemen, sistem pengendalian manajemen, dan proses pengambilan keputusan organisasi sebagai fondasi teoretis pembahasan buku ini (Dewi, 2020). Akan dibahas pula evolusi teknologi digital dalam akuntansi serta penelitian terdahulu yang relevan untuk membangun kerangka pemikiran yang komprehensif, khususnya terkait dampak akuntansi manajemen dari digitalisasi (Aripin et al., 2023). Secara spesifik, tinjauan pustaka ini akan mengelaborasi sistem pengendalian manajemen sebagai prosedur formal yang menggunakan informasi untuk mengelola dan mengubah pola aktivitas organisasi, termasuk sistem perencanaan, pelaporan, dan penganggaran (Kurniawansyah, 2021).

Kajian ini juga akan mendalami pengertian akuntansi manajemen secara spesifik sebagai sistem pengolahan informasi keuangan yang menghasilkan data bagi kepentingan internal organisasi, serta peranannya dalam penyusunan rencana rasional dan pengambilan keputusan strategis (M et al., 2021). Selanjutnya, bagian ini akan

mengidentifikasi karakteristik khas akuntansi manajemen, tujuannya dalam konteks pengambilan keputusan, dan berbagai tipe informasi yang dihasilkan untuk mendukung manajemen aktivitas dan fungsi (Dewi, 2020). Pembahasan akan mencakup pula bagaimana intensitas kompetisi pasar memoderasi hubungan antara informasi sistem akuntansi manajemen dan kinerja unit bisnis, serta kepuasan kerja manajerial (Susanto & Gudono, 2018). Adapun akuntansi manajemen berfokus pada penyediaan informasi keuangan internal bagi manajemen untuk mendukung pengambilan keputusan ekonomi dan pelaksanaan fungsi manajemen secara efektif (Irfan et al., 2023).

A. Konsep Akuntansi Manajemen

Akuntansi manajemen adalah sistem pengolahan informasi keuangan yang dirancang untuk menghasilkan data dan informasi keuangan yang dapat digunakan oleh pemakai internal organisasi, khususnya manajemen, dalam rangka mendukung proses perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan strategis (M et al., 2021). Dalam praktiknya, akuntansi manajemen tidak hanya berfokus pada pelaporan keuangan historis, tetapi juga menyajikan proyeksi keuangan yang relevan untuk masa depan, sehingga menjadi fondasi penting dalam pengembangan strategi bisnis dan pelaksanaan fungsi manajerial yang efektif (Irfan et al., 2023).

Sistem akuntansi manajemen menerapkan berbagai teknik dan konsep yang komprehensif dalam pengolahan data ekonomi, baik yang bersifat historis maupun proyeksi. Proses ini melibatkan identifikasi, pengukuran, analisis, dan pelaporan informasi yang esensial bagi manajemen dalam merencanakan kegiatan organisasi, mengendalikan penggunaan sumber daya, serta mengevaluasi kinerja unit bisnis (Wati, 2019). Dengan demikian, akuntansi manajemen berperan sebagai alat utama untuk menghasilkan informasi yang dapat mendukung pengambilan keputusan ekonomi secara rasional dan objektif.



BAB 3

AKUNTANSI MANAJEMEN DI ERA DIGITAL

Perkembangan teknologi informasi telah membawa perubahan fundamental pada lanskap akuntansi manajemen. Integrasi sistem informasi yang semakin canggih serta analisis data yang mendalam kini menjadi kebutuhan esensial untuk mendukung pengambilan keputusan strategis dalam organisasi, baik skala besar maupun kecil-menengah (Anjarwati et al., 2023). Digitalisasi dalam akuntansi manajemen tidak hanya meningkatkan kapabilitas di bidang akuntansi keuangan, tetapi juga mendorong optimalisasi proses penghitungan, pelaporan, pengiriman, dan interpretasi data keuangan sehingga menjadi lebih cepat, efisien, dan efektif.

Implementasi akuntansi digital telah terbukti mampu meningkatkan efisiensi operasional dan mengurangi biaya melalui otomatisasi berbagai proses manual yang sebelumnya membutuhkan waktu dan tenaga lebih besar. Proses-proses seperti penjurnalan, pembuatan laporan keuangan, hingga rekonsiliasi kini dapat dilakukan secara otomatis dan real-time, sehingga meminimalkan kesalahan manusia, memperpendek siklus pelaporan, serta menyediakan data

keuangan yang akurat sebagai dasar pengambilan keputusan strategis (Anjarwati et al., 2023; Nurfani et al., 2025; Sofa & Wicaksono, 2025).

Optimalisasi Kinerja Keuangan dan Non-Keuangan

Digitalisasi akuntansi memungkinkan UMKM menghasilkan laporan keuangan yang lebih akurat, efisien, dan tepat waktu. Hal ini sangat penting karena laporan keuangan yang berkualitas menjadi alat utama bagi manajemen dalam menilai kinerja usaha, merencanakan strategi bisnis, dan memperoleh akses terhadap pendanaan eksternal (Anjarwati et al., 2023). Sistem digital yang terintegrasi juga memungkinkan pelaku UMKM untuk memantau arus kas, mengevaluasi rasio keuangan, serta mengidentifikasi area yang membutuhkan perbaikan secara cepat dan responsif

Studi Anjarwati et al. (2023) membuktikan bahwa UMKM yang telah mengadopsi akuntansi digital cenderung menunjukkan peningkatan kinerja keuangan dan non-keuangan dibandingkan yang masih menggunakan metode manual. Efisiensi pelaporan, penurunan biaya operasional, dan peningkatan akurasi data memberikan kontribusi langsung pada profitabilitas, produktivitas, dan daya saing UMKM. Selain itu, laporan keuangan yang tersusun rapi dan dapat diakses secara real-time mendukung keterbukaan informasi dan transparansi kepada pemangku kepentingan.

Manajemen Risiko dan Alokasi Sumber Daya yang Lebih Baik

Transformasi digital dalam akuntansi manajemen juga memfasilitasi manajemen risiko yang lebih baik. Data keuangan yang terintegrasi dan tercatat secara otomatis memungkinkan deteksi dini terhadap transaksi mencurigakan, pencatatan pengeluaran dan pemasukan yang tidak wajar, serta memudahkan pelacakan jejak audit (Sofa & Wicaksono, 2025). Dengan demikian, risiko kecurangan dapat diminimalkan dan kepatuhan terhadap standar akuntansi maupun peraturan perpajakan dapat dijaga.

Selain itu, digitalisasi membantu manajemen dalam mengalokasikan sumber daya secara lebih optimal. Akses cepat



BAB 4

SINERGI PENGENDALIAN DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN

Penerapan sistem informasi akuntansi (SIA) terintegrasi di Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan langkah strategis yang amat krusial dalam membangun fondasi pengambilan keputusan yang lebih baik dan penguatan pengendalian internal. SIA yang efektif tidak hanya menyajikan informasi keuangan yang akurat dan tepat waktu, tetapi juga berfungsi sebagai sistem pengendalian internal yang andal melalui otomatisasi dan standarisasi proses transaksi. Dengan demikian, risiko kesalahan, kecurangan, dan penipuan dapat diminimalkan secara signifikan, sekaligus mempercepat siklus pelaporan keuangan (Apriyanto, 2025; Kaukab et al., 2020).

Optimalisasi Fungsi Pengendalian Internal melalui Otomatisasi Proses

SIA yang terintegrasi secara otomatis melakukan verifikasi, pelacakan, dan pencatatan setiap transaksi keuangan yang terjadi di UMKM. Otomatisasi ini memungkinkan setiap transaksi dapat ditelusuri secara komprehensif, sehingga memudahkan proses audit internal

dan eksternal, serta mengurangi kemungkinan terjadinya kesalahan input atau manipulasi data (Apriyanto, 2025). Dengan adanya fitur standarisasi proses, SIA mampu memastikan seluruh transaksi telah memenuhi standar akuntansi yang berlaku, dan laporan keuangan yang dihasilkan menjadi lebih konsisten dan dapat dibandingkan dari waktu ke waktu (Kaukab et al., 2020).

Selain itu, SIA mendorong pemisahan yang tegas antara keuangan pribadi dan keuangan bisnis, yang seringkali menjadi problematika utama pada UMKM. Sistem ini memfasilitasi pencatatan transaksi bisnis secara terpisah, sehingga memudahkan pelaku usaha dalam melakukan perencanaan, pengawasan, dan pengendalian keuangan secara profesional (Apriyanto, 2025).

Transparansi, Akuntabilitas, dan Relevansi Laporan Keuangan

Kemampuan SIA dalam menghasilkan laporan keuangan yang transparan dan akuntabel sangat penting untuk meningkatkan kredibilitas UMKM di mata investor dan lembaga pembiayaan (Hanifah et al., 2020; Ningrum et al., 2023). Laporan keuangan yang andal dan relevan menjadi syarat utama bagi UMKM yang ingin mendapatkan akses pembiayaan, baik dari bank maupun lembaga keuangan non-bank. Dengan SIA, proses penyusunan laporan keuangan dapat dilakukan secara otomatis dan real-time, sehingga data keuangan yang tersedia selalu update dan siap untuk dievaluasi.

Transparansi dan akuntabilitas ini juga berkontribusi pada peningkatan daya saing UMKM di pasar, karena pelaku usaha dapat dengan mudah menunjukkan kondisi keuangannya kepada calon mitra bisnis, investor, hingga pemerintah (Rosmayati et al., 2023). SIA yang terintegrasi juga memungkinkan penyajian laporan keuangan yang sesuai dengan standar internasional, sehingga memudahkan proses ekspansi usaha ke pasar global (Syahrenny et al., 2021).

Keberlanjutan Operasional dan Daya Saing UMKM

SIA yang handal tidak hanya berfungsi sebagai alat pencatat transaksi, tetapi juga sebagai instrumen penting dalam menjaga



BAB 5

IMPLEMENTASI AKUNTANSI MANAJEMEN MODERN

Akuntansi manajemen modern telah mengalami transformasi signifikan dalam beberapa dekade terakhir, khususnya seiring dengan berkembangnya isu keberlanjutan dan tuntutan transparansi dari berbagai pemangku kepentingan. Salah satu inovasi utama dalam bidang ini adalah munculnya akuntansi berbasis ESG (Environmental, Social, and Governance), yang tidak hanya berfokus pada pelaporan keuangan konvensional, tetapi juga memperluas cakupan pengukuran dan pelaporan pada aspek lingkungan dan sosial. Integrasi akuntansi manajemen modern, termasuk akuntansi ESG, menjadi sangat relevan untuk UMKM, mengingat sektor ini merupakan tulang punggung perekonomian nasional dan memiliki potensi besar dalam mendorong inovasi serta nilai bisnis jangka panjang (Irawan, 2025).

Urgensi Integrasi Akuntansi ESG dalam Praktik UMKM

UMKM saat ini tidak lagi hanya dituntut untuk menghasilkan keuntungan, tetapi juga harus mampu membuktikan kontribusi positif terhadap lingkungan dan masyarakat. Hal ini didorong oleh

peningkatan kesadaran konsumen, regulasi yang semakin ketat, serta ekspektasi investor akan praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkelanjutan (Dasinapa, 2024). Oleh sebab itu, integrasi akuntansi ESG ke dalam praktik bisnis UMKM merupakan langkah strategis untuk memenuhi permintaan pasar sekaligus memperkuat daya saing.

Irawan (2025) menegaskan bahwa akuntansi manajemen modern tidak hanya berfungsi sebagai alat pengendalian internal dan pengambilan keputusan berbasis data, tetapi juga sebagai instrumen inovasi bisnis. Melalui penerapan akuntansi ESG, UMKM dapat secara sistematis mengidentifikasi, mengukur, dan melaporkan kinerja lingkungan—seperti pengelolaan limbah, efisiensi energi, dan penggunaan sumber daya alam—serta kinerja sosial, seperti kesejahteraan karyawan, keterlibatan komunitas, dan kepatuhan pada hak asasi manusia.

Manfaat Bisnis dari Akuntansi ESG untuk UMKM

Adopsi kerangka kerja ESG dan pelaporan yang komprehensif membawa berbagai manfaat bagi UMKM. Pertama, pelaporan ESG yang terstruktur dapat meningkatkan akuntabilitas dan transparansi manajemen kepada pemangku kepentingan, baik internal maupun eksternal. Sedyasana dan Wijaya (2024) menyatakan bahwa transparansi informasi yang dihasilkan dari pelaporan ESG mampu mengurangi biaya keagenan (*agency cost*) yang seringkali muncul akibat asimetri informasi antara pemilik dan manajemen. Dengan demikian, kepercayaan investor dan kreditur terhadap UMKM dapat meningkat, yang pada akhirnya memudahkan akses terhadap pembiayaan eksternal.

Kedua, pelaporan ESG dapat menjadi alat pemasaran yang efektif. Konsumen modern semakin memperhatikan aspek keberlanjutan dan sosial dalam memilih produk atau jasa. UMKM yang mampu menunjukkan komitmen mereka terhadap isu-isu ESG melalui pelaporan yang kredibel berpeluang meningkatkan loyalitas



BAB 6

DAMPAK DAN TANTANGAN AKUNTANSI MANAJEMEN DIGITAL

Digitalisasi akuntansi manajemen telah membawa perubahan mendasar dalam tata kelola dan pengelolaan bisnis di berbagai sektor, tak terkecuali bagi Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Transformasi digital ini menawarkan peluang besar untuk meningkatkan efisiensi operasional, transparansi, dan akuntabilitas, namun juga menghadirkan tantangan signifikan yang perlu diatasi secara strategis (Anjarwati et al., 2023).

Dampak Transformatif Digitalisasi Akuntansi Manajemen pada UMKM

1. Peningkatan Efisiensi Operasional

Digitalisasi akuntansi memungkinkan UMKM melakukan otomatisasi pencatatan transaksi keuangan, mengurangi ketergantungan pada proses manual yang rawan kesalahan dan keterlambatan. Dengan menggunakan perangkat lunak akuntansi berbasis cloud atau aplikasi digital khusus UMKM,

proses pencatatan, pelaporan, serta rekonsiliasi keuangan menjadi lebih cepat, akurat, dan efisien (Anjarwati et al., 2023; Hutaeruk, 2022). Otomasi ini tidak hanya menghemat waktu dan tenaga, tetapi juga memungkinkan pelaku usaha berfokus pada aktivitas inti bisnis seperti inovasi produk dan pengembangan pasar (Kusumawardhani et al., 2024).

2. **Akuntabilitas dan Transparansi**

Salah satu keunggulan utama digitalisasi adalah meningkatnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan. Data tersimpan secara terstruktur, mudah diaudit, dan dapat diakses secara real-time oleh pihak manajemen maupun mitra usaha. Hal ini penting untuk membangun kepercayaan investor, lembaga keuangan, serta mempermudah akses UMKM terhadap pembiayaan eksternal (Serly & Fedelia, 2023). Sistem digital juga menawarkan fitur audit trail, sehingga setiap perubahan data tercatat dan dapat ditelusuri dengan mudah.

3. **Pengambilan Keputusan yang Lebih Baik**

Digitalisasi akuntansi manajemen mendukung pengambilan keputusan berbasis data (data-driven decision making). Dashboard keuangan interaktif menyediakan analisis tren penjualan, pengeluaran, arus kas, hingga prediksi keuangan secara real-time (Novida, 2025). Hal ini membantu pelaku UMKM dalam merancang strategi bisnis yang lebih adaptif dan responsif terhadap dinamika pasar.

4. **Peningkatan Daya Saing dan Akses Pasar**

Dengan digitalisasi, UMKM dapat dengan mudah memenuhi standar pelaporan keuangan yang diakui secara internasional, memperluas jejaring bisnis, serta meningkatkan daya saing di pasar domestik maupun global. Sistem digital juga memudahkan integrasi dengan platform e-commerce, pembayaran digital, serta pelaporan pajak online, sehingga bisnis UMKM menjadi lebih agile (Aulia et al., 2025).



DAFTAR PUSTAKA

- Abubakar, L., & Handayani, T. (2022). PENGUATAN REGULASI: UPAYA PERCEPATAN TRANSFORMASI DIGITAL PERBANKAN DI ERA EKONOMI DIGITAL. *MASALAH-MASALAH HUKUM*, 51(3), 259. <https://doi.org/10.14710/mmh.51.3.2022.259-270>
- Agustina, Y., Ningsih, S. S., & Mulyati, H. (2021). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan Dengan Menggunakan Aplikasi SI APIK Pada UMKM. *Intervensi Komunitas*, 2(2), 134. <https://doi.org/10.32546/ik.v2i2.871>
- Aidah, E. (2024). Pengaruh Penggunaan Sistem Informasi Akuntansi Terhadap Keberhasilan Kinerja Perusahaan Pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Indonesia. *Journal of Sustainability and Science Economics*, 2(1), 1. <https://doi.org/10.62337/jsse.v2i1.17>
- Alamin, Z., Lukman, L., Missouri, R., Annafi, N., Sutriawan, S., & Khairunnas, K. (2022). PENGUATAN DAYA SAING UMKM MELALUI PELATIHAN KETERAMPILAN TEKNOLOGI DI ERA SOCIETY 5.0. *Taroa Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(2), 112. <https://doi.org/10.52266/taroa.v1i2.1235>
- Alfi, D., Fauzi, A., Pratiwi, D., Putri, N. H., Novianti, S. D., & Tyas, T. S. N. (2022). PERAN DAN FUNGSI AKUTANSI MANAJEMEN TERHADAP PERUSAHAAN DAGANG: PENGAMBILAN KEPUTUSAN, BIAYA PRODUKSI DAN PENGANGGARAN MODAL (LITERATURE REVIEW

- AKUTANSI MANAJEMEN). *Jurnal Ilmu Hukum Humaniora Dan Politik*, 2(2), 198. <https://doi.org/10.38035/jihhp.v2i2.980>
- Alghafiqi, B., & Munajat, E. (2022). IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGY ON ACCOUNTING PROFESSION. *Berkala Akuntansi Dan Keuangan Indonesia*, 7(2), 140. <https://doi.org/10.20473/baki.v7i2.27934>
- Alvan, S., Nasution, I. N., & Djayusman, S. (2017). PEMBERDAYAAN USAHA KECIL MENENGAH MELALUI MANAJEMEN PEMBUKUAN PADA KELOMPOK TUKANG MEBEL KECAMATAN PERCUT SEI TUAN. *JURNAL PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT*, 23(3), 315. <https://doi.org/10.24114/jpkm.v23i3.7448>
- Amalia, M. M. (2023). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi, Kualitas Laporan Keuangan, Efektivitas Pengambilan Keputusan terhadap Kinerja UMKM Di Jakarta. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan West Science*, 2(2), 32. <https://doi.org/10.58812/jakws.v2i02.362>
- Amalia, N., Wati, R., Putri, B. D., & Mairiza, D. (2023). EKSISTENSI PRINSIP EKONOMI MIKRO ISLAM TERHADAP KEBERLANJUTAN USAHA MIKRO DI ERA DIGITALISASI. *SHARING JOURNAL OF ISLAMIC ECONOMICS MANAGEMENT AND BUSINESS*, 2(2), 142. <https://doi.org/10.31004/sharing.v2i2.23419>
- Aminah, N. H. S., Salmawinata, I., Safira, M., Nurrisqa, R. R., Linuhung, T. S., & Mediawati, E. (2023). Pendampingan Pelaporan Keuangan Melalui Platform Digital. *Jurnal Ilmiah Pangabdhi*, 9(1), 35. <https://doi.org/10.21107/pangabdhi.v9i1.14827>
- Anjarwati, S., Zaena, R. R., Fitriyaningsih, D., & Sulistiana, I. (2023). Pengaruh Digitalisasi Akuntansi terhadap Efisiensi dan Pengurangan Biaya pada Perusahaan Wirausaha UMKM di

- Kota Bandung. *Jurnal Aktiva Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 5(1), 43. <https://doi.org/10.52005/aktiva.v5i1.181>
- Apriyanti, H. W., & Budiman, J. (2024). The Important Of Digital Accounting And Indonesian Government Incentives In Strengthening MSMEs' Performance During the COVID-19 Pandemic. *Jurnal Dinamika Akuntansi*, 15(2), 191. <https://doi.org/10.15294/jda.v15i2.40373>
- Apriyanto, G. (2025). Pelatihan Pembukuan Sederhana Bagi UMKM untuk Meningkatkan Pengelolaan Keuangan Usaha di Kelurahan Kedungkandang Malang. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Nusantara (JPMN)*, 5(2), 163. <https://doi.org/10.35870/jpmn.v5i2.5672>
- Aripin, S. N., Hadinata, H., & Kurnia, D. (2023). Dampak Akuntansi Manajemen dari Digitalisasi. *ADI Bisnis Digital Interdisiplin Jurnal*, 4(2), 109. <https://doi.org/10.34306/abdi.v4i2.1040>
- Armiani, A., Basuki, B., & Suwarno, N. (2021). TEKNOLOGI DIGITAL MEMEDIASI DAMPAK STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA UMKM DI NUSA TENGGARA BARAT. *EKUITAS (Jurnal Ekonomi Dan Keuangan)*, 5(3). <https://doi.org/10.24034/j25485024.y2021.v5.i3.4892>
- Aryanto, A., & Farida, I. (2022). Faktor Penentu Penerapan Akuntansi Digital pada UMKM: Intervensi Pemerintah sebagai Variabel Pemoderasi. *Jurnal Bisnis Dan Akuntansi*, 24(2), 305. <https://doi.org/10.34208/jba.v24i2.1473>
- Aryanto, A., Farida, I., & Ramahdani, A. (2023). PENGARUH PENGGUNAAN APLIKASI AKUNTANSI BERBASIS DIGITAL TERHADAP KUALITAS INFORMASI AKUNTANSI DAN KINERJA USAHA PADA UMKM. *JOURNAL OF APPLIED MANAGERIAL ACCOUNTING*, 7(2), 188. <https://doi.org/10.30871/jama.v7i2.6626>
- Aryanto, A., Hanum, N., & Syaefudin, R. (2023). Faktor Teknologi, Organisasi, dan Lingkungan pada Penerapan Akuntansi Digital

- serta Dampaknya Terhadap Kinerja UMKM. *Owner*, 7(1), 632. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i1.1224>
- Ashsifa, I. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Komitmen Organisasional (Sistem Pengendalian Manajemen sebagai Variabel Moderasi). *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 9(2), 131. <https://doi.org/10.30659/jai.9.2.131-149>
- Asmira, N., & Sulkiah, S. (2025). The Implementation of Accounting Digitalization and Internal Control on the Quality of Financial Reports. *E-Jurnal Akuntansi*, 35(6). <https://doi.org/10.24843/eja.2025.v35.i06.p20>
- Asnawi, A. (2024). ANALISIS KEBERHASILAN PENGELOLAAN STRATEGI MANAJEMEN RISIKO DI ERA DIGITALISASI. *KINDAI*, 20(2), 180. <https://doi.org/10.35972/kindai.v20i2.1673>
- Aulia, T. Z., Sudarmanto, E., Fauziah, D. A., Prayogi, G. D., Windasari, I., Afifi, Z., & Zainuddin, Z. (2025). UMKM Mandiri Finansial: Menuju Sukses melalui Akuntansi Digital. *Dedikasi Sains Dan Teknologi*, 5(2), 91. <https://doi.org/10.47709/dst.v5i2.7199>
- Azmi, Z., & Harti, I. D. (2021). Pengaruh Akuntansi Manajemen Strategik dan Kapabilitas Organisasional Terhadap Kinerja Organisasi. *EKONOMIS Journal of Economics and Business*, 5(1), 266. <https://doi.org/10.33087/ekonomis.v5i1.309>
- Barreto, A., Gomes, P., Quesado, P. R., & O'Sullivan, S. (2025). Advancements in Management Accounting and Digital Technologies: A Systematic Literature Review. *Accounting Finance & Governance Review/Accounting Finance & Governance Review*, 34. <https://doi.org/10.52399/001c.137301>
- Barus, E., Pardede, K. M., & Manjorang, J. A. P. Br. (2024). Transformasi Digital: Teknologi Cloud Computing dalam Efisiensi Akuntansi. *JURNAL SAINS DAN TEKNOLOGI*, 5(3), 904. <https://doi.org/10.55338/saintek.v5i3.2862>

- Cahyadi, R. U., Aulia, T. Z., Rusgowanto, F. H., Hijriah, A., Marismiati, Afifi, Z., Adhani, I., & Merosea, N. (2024). PENGENALAN DIGITALISASI AKUNTANSI SEDERHANA DALAM UPAYA MENINGKATKAN DAYA SAING DAN AKSES PASAR BAGI PELAKU UMKM DI DESA PAGEDANGAN. *Where Theory, Practice, Experience & Talent Meet*, 3(1), 19. <https://doi.org/10.58890/tpet.v3i1.186>
- Cahyani, S., & Nurabiah, N. (2023). Penerapan Sistem Informasi Akuntansi Menggunakan Software Accurate dalam Pengambilan Keputusan UMKM di Kota Mataram. *BIOS Jurnal Teknologi Informasi Dan Rekayasa Komputer*, 5(1), 20. <https://doi.org/10.37148/bios.v5i1.89>
- Carberry, J., & Arwani, A. (2025). Integrasi Teknologi Digital dalam Pengembangan Sistem Akuntansi Modern. *Journal of Sharia Economics Banking and Accounting*, 2(2), 214. <https://doi.org/10.52620/jseba.v2i2.210>
- Daoud, I. B. (2023). Ethical considerations in the Era of Digitalization: A Closer Look at the Accounting Profession. *Iris Journal of Economics & Business Management*, 1(4). <https://doi.org/10.33552/ijebm.2023.01.000517>
- Dasinapa, M. B. (2024). The Integration of Sustainability and ESG Accounting into Corporate Reporting Practices. *Advances in Applied Accounting Research*, 2(1), 13. <https://doi.org/10.60079/aaar.v2i1.167>
- Dewi, E. K., & Purwatiningsih, P. (2021). PENGARUH JENJANG PENDIDIKAN DAN SKALA USAHA TERHADAP PENGGUNAAN INFORMASI AKUNTANSI PADA UMKM KECAMATAN PAMULANG KOTA TANGERANG SELATAN. *JURNAL AKUNTANSI BARELANG*, 5(2), 30. <https://doi.org/10.33884/jab.v5i2.4466>
- Dewi, L. I. W., Hilendri, B. A., & Kartikasari, N. (2022). Faktor-faktor yang Memengaruhi Digitalisasi Informasi Akuntansi

- pada UMKM di Kota Mataram. *Riset Ekonomi Akuntansi Dan Perpajakan (Rekan)*, 3(2), 121. <https://doi.org/10.30812/rekan.v3i2.2377>
- Dewi, R. N., & Puspitasari, W. (2023). Implementasi Sistem Manajemen Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan. *Journal of Economics and Business UBS*, 2(6), 3402. <https://doi.org/10.52644/joeb.v2i6.673>
- Dewi, S. R. (2020). *Buku Ajar Akuntansi Manajemen*. <https://doi.org/10.21070/2020/978-623-6833-82-7>
- Dwijayanti, N. M. A., Hudaya, R., Dewi, T. K., & Surya, L. P. L. S. (2025). PENERAPAN ESG BAGI PERUSAHAAN: SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW. *Owner*, 9(2). <https://doi.org/10.33395/owner.v9i2.2618>
- Ekawati, E. (2025). The Relationships between ESG Responsibility, Earnings Management, and Tax Aggressiveness: Evidence of the Halo Effect from Indonesia. *Journal of Indonesian Economy and Business*, 40(1), 75. <https://doi.org/10.22146/jieb.v40i1.10099>
- Fadhli, M. (2020). Implementasi Manajemen Strategik Dalam Lembaga Pendidikan. *Continuous Education Journal of Science and Research*, 1(1), 11. <https://doi.org/10.51178/ce.v1i1.7>
- Farida, A. S. N., & Anik, S. (2024). PENGARUH PENGUNGKAPAN ENVIRONMENTAL SOCIAL GOVERNANCE TERHADAP NILAI PERUSAHAAN.
- Farina, K., & Opti, S. (2023). PENGARUH PEMANFAATAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DAN PENGGUNAAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA UMKM. *Jesya (Jurnal Ekonomi & Ekonomi Syariah)*, 6(1), 704. <https://doi.org/10.36778/jesya.v6i1.1007>
- Farrel, M. C., & Dewi, F. G. (2025). Pengaruh Pengungkapan Environment, Social, and Governance (ESG) Terhadap Nilai Perusahaan dengan Keunggulan Kompetitif sebagai Variabel

- Moderasi. *Jurnal Ekonomi, Akuntansi, Dan Perpajakan*, 2(2), 53. <https://doi.org/10.61132/jeap.v2i2.913>
- Fauziyyah, N. (2022). Efek Digitalisasi Terhadap Akuntansi Manajemen. *Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Bisnis*, 15(1), 381. <https://doi.org/10.35143/jakb.v15i1.5276>
- Fitriani, D., & Hwihanus, H. (2023). PENGARUH SISTEM INFORMASI AKUNTANSI DALAM PENERAPAN SIKLUS PRODUKSI DAN PENGENDALIAN INTERNAL UNTUK MENINGKATKAN EFEKTIVITAS KINERJA UMKM. *Jurnal Kajian Dan Penalaran Ilmu Manajemen.*, 1(1), 26. <https://doi.org/10.59031/jkpim.v1i1.47>
- Fitriani, F. S., Harahap, R. D., & Nurlaila, N. (2023). Perkembangan UMKM Di Indonesia : Peran Pemahaman Akuntansi, Teknologi Informasi dan Sistem Informasi Akuntansi. *Owner*, 7(3), 2518. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i3.1427>
- Florenca, F., & Susanty, M. (2019). TATA KELOLA PERUSAHAAN, ALIRAN KAS BEBAS DAN MANAJEMEN LABA. *Jurnal Bisnis Dan Akuntansi*, 21(2), 141. <https://doi.org/10.34208/jba.v21i2.615>
- Hakim, A. R., Narulita, S., & Iswahyudi, M. (2024). Digitalisasi Pencatatan Keuangan Usaha Kecil Mikro dan Menengah (UMKM): Perlukah? *Jurnal Akuntansi AKUNESA*, 12(3), 331. <https://doi.org/10.26740/akunesa.v12n3.p331-337>
- Halim, Moh., & Aspirandi, R. M. (2023). PERAN AKUNTANSI MANAJEMEN STRATEGIK TERHADAP PENGAMBILAN KEPUTUSAN BISNIS MELALUI ANALISIS BIG DATA DAN ARTIFICIAL INTELLIGENCE: SUATU STUDI LITERATURE REVIEW. *JIAI (Jurnal Ilmiah Akuntansi Indonesia)*, 8(1), 110. <https://doi.org/10.32528/jiai.v8i1.11878>
- Hallatu, J. G., Lambi, M., & Hammar, Y. T. K. R. (n.d.). *PENGARUH INFLUENCER INSTAGRAM TERHADAP PENINGKATAN*

PENJUALAN PRODUK TOKO FASHION KIMROOM STORE
DI MANOKWARI.

- Hamdan, A., Alareeni, B., & Khamis, R. (2024). Digital Technology and Changing Roles in Managerial and Financial Accounting: Theoretical Knowledge and Practical Application. In *Studies in managerial and financial accounting*. Emerald Publishing Limited. <https://doi.org/10.1108/s1479-3512202436>
- Hanifah, S. U., Sarpingah, S., & Putra, Y. M. (2020). *The Effect of Level of Education, Accounting Knowledge, and Utilization Of Information Technology Toward Quality The Quality of MSME's Financial Reports*. <https://doi.org/10.4108/eai.3-2-2020.163573>
- Haslindah, H., Kamase, J., & Hajering, H. (2020). PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL SKPDDI KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG. *INVOICE JURNAL ILMU AKUNTANSI*, 2(2), 90. <https://doi.org/10.26618/inv.v2i2.4113>
- Hayati, D. I., Fawziah, I. N., & Putra, R. D. (2025). Digital Transformation in Management Accounting: A Literature Review on Current Practices, Challenges, and Future Directions. In *Advances in economics, business and management research/ Advances in Economics, Business and Management Research* (p. 160). Atlantis Press. https://doi.org/10.2991/978-94-6463-839-4_15
- Heliani, H. (2019). Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Aktiva Riset Akuntansi Dan Keuangan*, 1(1), 38. <https://doi.org/10.52005/aktiva.v1i1.18>
- Hutapea, R. A., & Nurlaila, N. (2024). Analisis Pemanfaatan Aplikasi Accurate Dalam Pembuatan Laporan Keuangan Perusahaan

- Swasta Di Kota Medan. *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis (JEBS)*, 4(5), 753. <https://doi.org/10.47233/jebs.v4i5.1895>
- Hutauruk, M. R. (2022). Pendampingan dan Pelatihan Digitalisasi Akuntansi Manufaktur Usaha Kecil dan Menengah di Wonosari, Gunung Kidul, Yogyakarta. *Warta LPM*, 346. <https://doi.org/10.23917/warta.v25i3.1030>
- Huyen, V. T., & Ly, N. K. (2024). Research on developing digital accounting in small and medium enterprises in Vietnam. *International Journal of Management & Entrepreneurship Research*, 6(11), 3737. <https://doi.org/10.51594/ijmer.v6i11.1714>
- Ifah, A. A. (2021). ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DALAM UPAYA MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN PRODUKSI (STUDI KASUS PADA PT. LIEBRA PERMANA BAWEN KABUPATEN SEMARANG). *JMB Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 10(2). <https://doi.org/10.31000/jmb.v10i2.4584>
- Indramarta, J., & Syafputra, R. (2024). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi (SIA) terhadap Pengendalian Internal di Perusahaan. *Journal on Education*, 6(4), 18248. <https://doi.org/10.31004/joe.v6i4.5773>
- Indrayani, E., Berlian, S., Lestari, R., & Purnomo, R. A. (2025). Peran Digitalisasi dalam Meningkatkan Kinerja Perbankan di Era Transformasi Teknologi. *PESHUM Jurnal Pendidikan Sosial Dan Humaniora*, 4(3), 4835. <https://doi.org/10.56799/peshum.v4i3.9085>
- Inggrid, T. M., Aryaningsih, N. N., & Bagiada, I. M. (2024). Pendekatan Kualitatif Pengendalian Risiko Operasional pada Sistem Pembayaran Digital Usaha Kecil dan Menengah di Kabupaten Badung. *Jurnal Bisnis Dan Kewirausahaan*, 20(1), 48. <https://doi.org/10.31940/jbk.v20i1.48-57>

- Irawan, A. (2025). Bagaimana Akuntansi ESG Mendorong Inovasi dan Nilai Bisnis Jangka Panjang. *Co-Value Jurnal Ekonomi Koperasi Dan Kewirausahaan*, 16(1). <https://doi.org/10.59188/covalue.v16i2.5467>
- Irfan, A., Febria, D., & Fithriyana, R. (2023). PARADOKS BADAI PHK STARTUP: MENCAPAI SUSTAINABILITY DENGAN PENERAPAN AKUNTANSI MANAJEMEN. *SHARING JOURNAL OF ISLAMIC ECONOMICS MANAGEMENT AND BUSINESS*, 2(1), 150. <https://doi.org/10.31004/sharing.v2i1.14928>
- Kaukab, M. E., handayani, N. setya, & Yuwono, W. (2020). PENGGUNAAN INFORMASI AKUNTANSI PADA PELAKU UMKM. *Jurnal Pendidikan Sains Sosial Dan Agama*, 6(2), 28. <https://doi.org/10.53565/pssa.v6i2.197>
- Kawiana, I. G. P. (2023). DIGITAL LEADERSHIP: BUILDING ADAPTIVE ORGANIZATIONS IN THE DIGITAL AGE. *Jurnal Multidisiplin Sahombu*, 3(1), 170. <https://doi.org/10.58471/jms.v3i01.2709>
- Khotimah, H., & Budi, S. (2020). Analisis Peran Inovasi, Kompetensi Akuntansi, dan Dukungan Pemerintah terhadap Daya Saing UMKM Kota Tangerang Selatan. *Keberlanjutan Jurnal Manajemen Dan Jurnal Akuntansi*, 5(2), 117. <https://doi.org/10.32493/keberlanjutan.v5i2.y2020.p117-130>
- Kurniawansyah, D. (2021). Model Penentuan Harga Jual dengan Metode Time Driven Activity Based Costing Pada UMKM "Sale Pisang" di Kabupaten Banyuwangi. *Berkala Akuntansi Dan Keuangan Indonesia*, 6(1), 36. <https://doi.org/10.20473/baki.v6i1.25312>
- Kurniawati, E. (2018). PENGARUH AKUNTANSI MANAJEMEN, KUALITAS INFORMASI, EFISIENSI BIAYA DAN KETEPATAN WAKTU TERHADAP KINERJA KEUANGAN PT.SURYA SUKSES. *Profita Komunikasi Ilmiah Akuntansi Dan*

Perpajakan, 11(1), 20. <https://doi.org/10.22441/profita.2018.v11.01.002>

- Kusumawardhani, F. K., Ratmono, D., Wibowo, S. T., Darsono, D., Widyatmoko, S., & Rokhman, N. (2024). The impact of digitalization in accounting systems on information quality, cost reduction and decision making: Evidence from SMEs. *International Journal of Data and Network Science*, 8(2), 1111. <https://doi.org/10.5267/j.ijdns.2023.11.023>
- Kusumawati, I., Ramadani, M., & Sukiyaningsih, T. W. (2025). PENGARUH SISTEM AKUNTANSI BIAYA BERBASIS TEKNOLOGI DIGITAL TERHADAP EFISIENSI OPERASIONAL DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJERIAL. *JAK (Jurnal Akuntansi) Kajian Ilmiah Akuntansi*, 12(2), 170. <https://doi.org/10.30656/jak.v12i2.11013>
- Lesmana, D., & Santioso, L. (2024). FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI MANAJEMEN LABA. *Jurnal Paradigma Akuntansi*, 6(4), 1850. <https://doi.org/10.24912/jpa.v6i4.32375>
- Lu, Y. (2024). Impact of Digital Technologies on Organizational Change Strategies: A Review [Review of *Impact of Digital Technologies on Organizational Change Strategies: A Review*]. *Research Journal in Business and Economics.*, 2(1), 1. Geological Society of London. <https://doi.org/10.61424/rjbe.v2i1.128>
- Lumbansiantar, M., Sihaloho, M., Manullang, E., & Darma, J. (2025). Peran Sistem Pengendalian Manajemen dalam Meningkatkan Kinerja Organisasi: Kajian Literatur. *Jurnal Ekonomi Manajemen Bisnis Dan Akuntansi Review*, 5(2), 9. <https://doi.org/10.53697/emba.v5i2.3006>
- M, N. I., Mus, A. R., & Ahmad, H. (2021). PENGARUH SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. ADIRA DINAMIKA MULTI FINANCE TBK

- KANTOR CABANG JAYAPURA. *INVOICE JURNAL ILMU AKUNTANSI*, 3(1), 129. <https://doi.org/10.26618/inv.v3i1.4977>
- Malik, M. S. (2020). TECHNOLOGICAL INNOVATION IN INTEGRATION AND INTERCONNECTION OF SCIENCE IN ISLAMIC HIGHER EDUCATION. *Sunan Kalijaga International Journal on Islamic Educational Research*, 4(2), 1. <https://doi.org/10.14421/skijier.2020.42.01>
- Mardi, M., Imtihan, K., & Zulkarnaen, M. F. (2023). Sistem Informasi Akuntansi, Pengendalian Persediaan, dan Pertumbuhan UMKM Lombok Timur. *E-Jurnal Akuntansi*, 33(12). <https://doi.org/10.24843/eja.2023.v33.i12.p13>
- Maryati, S., Listya, A., & Igamo, A. M. (2023). Jaringan Akuntan Manajemen, Akuntansi Manajemen Strategis, Budaya Organisasi dan Kinerja Organisasi. *E-Jurnal Akuntansi*, 33(8). <https://doi.org/10.24843/eja.2023.v33.i08.p03>
- Masriyah, L., Setiawan, A., & Anwar, S. (2025). Kualitas Laporan Keuangan: Kajian Terhadap Sistem Informasi Akuntansi, Penerapan Standar Akuntansi, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia. *Jurnal Ekonomi Manajemen Akuntansi Dan Keuangan*, 6(3), 12. <https://doi.org/10.53697/emak.v6i3.2764>
- Meilariza, R., Delima, Z. M., & Zuliyati. (2024). Digitalization of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) in Indonesia. *KnE Social Sciences*. <https://doi.org/10.18502/kss.v9i17.16334>
- Mubarok, Z., & Azhar, A. (2025). Peran Influencer Dalam Meningkatkan Brand Awareness Melalui Instagram Stories. *Jurnal Inovasi Bisnis Manajemen Dan Akuntansi*, 3(2), 125. <https://doi.org/10.65255/jibma.v3i2.140>
- Mujiono, M. N. (2021). The Shifting Role of Accountants in the Era of Digital Disruption. *International Journal of Multidisciplinary Applied Business and Education Research*, 2(11), 1259. <https://doi.org/10.11594/10.11594/ijmaber.02.11.18>

- Murhaban, M., & Adnan, A. (2020). *SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN*. <https://repository.unimal.ac.id/6166/>
- Mutiara, C., Nisa, H., Badraf, N. F., Septiani, N. R., & Amalia, P. (2025). Peran Pengambilan Keputusan dalam Efektivitas Sistem Pengendalian Manajemen. *Journal of International Multidisciplinary Research*, 3(7), 23. <https://doi.org/10.62504/jimr1311>
- Nareswari, A. H., & Winarsih, W. (2024). Pengaruh literasi keuangan, sistem informasi akuntansi, adopsi it dan green innovation performance terhadap kinerja keuangan umkm di Jawa Tengah. *Jurnal Riset Ekonomi Dan Bisnis*, 17(1), 51. <https://doi.org/10.26623/jreb.v17i1.8553>
- Nida, D. R. P. P., Adyatma, I. W. C., & Dewi, A. S. S. L. (2022). PENDAMPINGAN PELAPORAN AKUNTANSI BERBASIS DIGITAL DAN PEMANFAATAN E-COMMERCE BAGI UMKM. *Jurnal Abdi Dharma Masyarakat (JADMA)*, 3(1), 29. <https://doi.org/10.36733/jadma.v3i1.4631>
- Ningrum, E. P., Dewi, N. K., & Silalahi, R. S. (2023). Edukasi Pembukuan Bisnis UMKM pada Masyarakat RT 014/RW 006 Desa Babelan Kota. *Jurnal Pengabdian Masyarakat Progresif Humanis Brainstorming*, 6(2), 307. <https://doi.org/10.30591/japhb.v6i2.3535>
- Ningrum, W. W., Oktavia, S., & Jayanti, F. D. (2024). Peran Akuntan Dalam Era Digital: Transformasi Profesi Dan Keterampilan Baru Dalam Menghadapi Teknologi Dan Tuntutan Pasar. *Studia Economica Jurnal Ekonomi Islam*, 10(2), 140. <https://doi.org/10.30821/se.v10i2.20343>
- Novida, D. R. (2025). Evolusi Sistem Informasi Akuntansi dalam Era Digital: Tinjauan Literatur tentang Tren, Tantangan, dan Peluang. *Jurnal Minfo Polgan*, 14(1), 77. <https://doi.org/10.33395/jmp.v14i1.14628>

- Nugroho, H. S. S., & Suryandari, I. H. (2020). PENDAMPINGAN PENERAPAN APLIKASI AKUNTANSI BERBASIS ANDROID 'TEMAN BISNIS' PADA UMKM USAHA DAGANG. *ABDIMAS ALTRUIS Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1), 32. <https://doi.org/10.24071/aa.v3i1.2948>
- Nugroho, N. A., & Hersugondo, H. (2022). Analisis Pengaruh Environment, Social, Governance (ESG) Disclosure Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. *E-Bisnis Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 15(2), 233. <https://doi.org/10.51903/e-bisnis.v15i2.810>
- Nurfani, N., Suhaety, Y., & Zakaria, I. (2025). Dampak Penggunaan Teknologi Akuntansi Berbasis Digital Terhadap Efisiensi Pengelolaan Keuangan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah. *Advances in Management & Financial Reporting*, 3(3), 649. <https://doi.org/10.60079/amfr.v3i3.583>
- Obaid, M. S. (2024). Navigating digital transformation in accounting system: Challenges and opportunities. *International Journal of Data and Network Science*, 8(2), 935. <https://doi.org/10.5267/j.ijdns.2023.12.013>
- Odonkor, B., Kaggwa, S., Uwaoma, P. U., Hassan, A. O., & Farayola, O. A. (2024). A REVIEW OF U.S. MANAGEMENT ACCOUNTING EVOLUTION: INVESTIGATING SHIFTS IN TOOLS AND METHODOLOGIES IN LIGHT OF NATIONAL BUSINESS DYNAMICS [Review of A REVIEW OF U.S. MANAGEMENT ACCOUNTING EVOLUTION: INVESTIGATING SHIFTS IN TOOLS AND METHODOLOGIES IN LIGHT OF NATIONAL BUSINESS DYNAMICS]. *International Journal of Applied Research in Social Sciences*, 6(1), 51. Fair East Publishers. <https://doi.org/10.51594/ijarss.v6i1.726>
- OECD. (2020). Ringkasan eksekutif. In *Economic outlook for Southeast Asia, China and India*. Organization for Economic Cooperation and Development. <https://doi.org/10.1787/a26f6edb-id>

- Oktaviani, A., & Herawaty, V. (2022). Pelatihan Penyusunan Laporan Keuangan Terhadap Wirausaha UMKM di Tegal Alur, Jakarta Barat. *Yumary Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1), 13. <https://doi.org/10.35912/yumary.v3i1.1271>
- PERATURAN GUBERNUR NOMOR 25 TAHUN 2023 TENTANG RENCANA PEMBANGUNAN DAERAH (RPD) PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2024–2026. (2023).
- Perdana, B. S., Ma'shum, A. M. H., & Susminingsih, S. (2024). Evaluation of the effectiveness of the '3-in-1' financial reporting model in supporting the sustainability of MSMEs. *Accounting and Financial Control*, 5(1), 16. [https://doi.org/10.21511/afc.05\(1\).2024.02](https://doi.org/10.21511/afc.05(1).2024.02)
- Perdana, M. A. C., Sulistyowati, N. W., Ninasari, A., Jainudin, J., & Mokodenseho, S. (2023). Analisis Pengaruh Pembiayaan, Skala Usaha, dan Ketersediaan Sumber Daya Manusia terhadap Profitabilitas UMKM. *Sanskara Ekonomi Dan Kewirausahaan*, 1(3), 135. <https://doi.org/10.58812/sek.v1i03.120>
- Pradipta, M. R. T., & Syafruddin, M. (2024). PENGARUH ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE DISCLOSURE TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN AUDIT QUALITY SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Indeks KOMPAS 100 Bursa Efek Indonesia Tahun 2018-2022).
- Prakosa, D. K., & Firmansyah, A. (2022). Apakah Revolusi Industri 5.0 Dapat Menghilangkan Profesi Akuntan? *Jurnalku*, 2(3), 316. <https://doi.org/10.54957/jurnalku.v2i3.282>
- Prameswari, P., & Handayani, K. N. (2019). Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan, Desentralisasi Dan Pembebanan Tugas Terhadap Pelaporan Keuangan Berbasis Akrua. *BALANCE Economic Business Management and Accounting Journal*, 16(1). <https://doi.org/10.30651/blc.v16i1.2456>

- Prasetianingrum, S., & Sonjaya, Y. (2024). The Evolution of Digital Accounting and Accounting Information Systems in the Modern Business Landscape. *Advances in Applied Accounting Research*, 2(1), 39. <https://doi.org/10.60079/aaar.v2i1.165>
- Prihandani, N. M. I., Pradnyanitasari, P. D., & Saputra, K. A. K. (2020). Pengaruh Persepsi dan Pengetahuan Akuntansi Pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah terhadap Penggunaan Informasi Akuntansi. *JURNAL AKUNTANSI EKONOMI Dan MANAJEMEN BISNIS*, 8(1), 67. <https://doi.org/10.30871/jaemb.v8i1.1608>
- Putri, D. A., & Lismawati. (2024). *ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE (ESG) SEBAGAI FAKTOR UTAMA DALAM PENILAIAN KINERJA KEUANGAN DAN NILAI PERUSAHAAN: PENDEKATAN REGRESI*.
- Putri, N. I., Fudsy, M. I., Karmana, D., Nasution, S. M., Munawar, Z., & Lesmana, B. (2022). Peran Akuntan Dengan Kompetensi Teknologi Informasi Pada UMKM Di Era Globalisasi. *JRAK (Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis)*, 8(2), 208. <https://doi.org/10.38204/jrak.v8i2.975>
- Ramadhana, R. Z., & Nasution, M. I. P. (2024). Analisis Dampak Penerapan Teknologi AI pada Pengambilan Keputusan Strategis dalam Sistem Informasi Manajemen. *JURNAL ILMIAH RESEARCH AND DEVELOPMENT STUDENT*, 2(1), 161. <https://doi.org/10.59024/jis.v2i1.579>
- Ramadhani, R., & Trisnaningsih, S. (2022). Analisis keefektifan aplikasi keuangan online sebagai media pengelolaan keuangan di sektor Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM). *Fair Value Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 4(12), 5778. <https://doi.org/10.32670/fairvalue.v4i12.1997>
- RANCANGAN AKHIR RENCANA PEMBANGUNAN JANGKA MENENGAH DAERAH PROVINSI JAWA BARAT TAHUN 2025-2029*. (2025).

- Rini, Y. T. (2019). MENGURAI PETA JALAN AKUNTANSI ERA INDUSTRI 4.0. *Referensi Jurnal Ilmu Manajemen Dan Akuntansi*, 7(1), 58. <https://doi.org/10.33366/ref.v7i1.1339>
- Risal, R., & Wulandari, R. (2021). Analisis Penerapan Akuntansi Pada UMKM di Kota Pontianak. *JRAK (Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis)*, 7(1), 14. <https://doi.org/10.38204/jrak.v7i1.517>
- Rohendi, H., Ghozali, I., & Ratmono, D. (2024). Environmental, social, and governance (ESG) disclosure and firm value: the role of competitive advantage as a mediator. *Cogent Business & Management*, 11(1). <https://doi.org/10.1080/23311975.2023.2297446>
- Rohman, F., Samiun, A. A., Fauzi, F., & Nurlaela, N. (2024). Accounting Management in Facing the Challenges of the Digital Economy. *Maneggio*, 1(6), 100. <https://doi.org/10.62872/7cq81z69>
- Rohmayanti, R., Rahmatian, B. Y., Syahrian, R. A., Pitaloka, D. A., Yasmin, S., & Febriyani, P. (2023). Pengembangan Digital Marketing dan Manajemen Keuangan bagi UMKM untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat. *Jurnal Pengabdian Pada Masyarakat*, 8(2), 432. <https://doi.org/10.30653/jppm.v8i2.393>
- Rosmala, C. (2024). Digital Transformation in Management Accounting: Towards Efficiency and Competitive Advantage. *JFBA Journal of Financial and Behavioural Accounting*, 4(1), 1. <https://doi.org/10.33830/jfba.v1i1.7718.2024>
- Rosmayati, I., Hassanudin, A. F., & Hanifah, H. S. (2023). Analisa Sistem Informasi Akuntansi dan Kualitas Produk UMKM Kabupaten Garut. *Jurnal Kalibrasi*, 21(1), 74. <https://doi.org/10.33364/kalibrasi/v.21-1.1285>
- Rosmida, R. (2019). Transformasi Peran Akuntan dalam Era Revolusi Industri 4.0 dan Tantangan Era Society 5.0. *Inovbiz Jurnal Inovasi Bisnis*, 7(2), 206. <https://doi.org/10.35314/inovbiz.v7i2.1197>

- Salsabila, M., Nasution, Y. S. J., & Hasibuan, N. A. (2024). Penerapan sistem informasi akuntansi berbasis mobile bagi peningkatan kinerja UMKM. *Keberlanjutan Jurnal Manajemen Dan Jurnal Akuntansi*, 9(1), 49. <https://doi.org/10.32493/keberlanjutan.v9i1.y2024.p49-60>
- Sandopart, D. P. Y. A. L., Permana, D. S., Pramesti, N. S., Ajitama, S. P., Mulianingsih, A. T., Septia, D. N., Firmansyah, M. A., & Juman, M. F. (2023). ANALISIS EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA KEGIATAN PERUSAHAAN MANUFAKTUR DENGAN TEKNOLOGI ARTIFICIAL INTELLIGENCE. *Jurnal Akuntansi Dan Manajemen Bisnis*, 3(1), 25. <https://doi.org/10.56127/jaman.v3i1.644>
- Saputri, D. A. (2022). PENGARUH SISTEM INFORMASI AKUNTANSI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PADA USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM). *Journal of Accounting Taxing and Auditing (JATA)*, 3(2). <https://doi.org/10.57084/jata.v3i2.895>
- Saputro, I. F. E., & Haryanto, H. (2023). Determinan Niat Penggunaan Aplikasi Akuntansi pada UMKM Makanan dan Minuman: Pendekatan Technology Acceptance Model (TAM). *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 12(1), 24. <https://doi.org/10.30659/jai.12.1.24-42>
- Saraswati, E. (2021). Peranan Sistem Informasi Akuntansi terhadap Perkembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah “Rumah Kreatif BUMN” Purbalingga. *Empowerment Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 4(1), 26. <https://doi.org/10.25134/empowerment.v4i01.4044>
- Sari, N., & Gantino, R. (2022). Peran Akuntansi Manajemen Lingkungan dalam Memediasi Inovasi Ramah Lingkungan pada Nilai Perusahaan Terhadap Perusahaan di BEI. *Owner*, 6(3), 1377. <https://doi.org/10.33395/owner.v6i3.974>

- Sartika, W. O., & Mokodompit, E. A. (2025). Strategi Implementasi Pengorganisasian Digital dalam Meningkatkan Efektivitas Tindakan Manajemen Keuangan di Era Transformasi Bisnis. *RIGGS Journal of Artificial Intelligence and Digital Business*, 4(4), 6459. <https://doi.org/10.31004/riggs.v4i4.4624>
- Sedyasana, D. U., & Wijaya, S. (2024). Pengaruh ESG disclosure terhadap nilai perusahaan. *Jurnalku*, 4(4), 483. <https://doi.org/10.54957/jurnalku.v4i4.1304>
- Serly, S., & Fedelia, J. (2023). Perancangan Sistem Akuntansi dengan Menggunakan Microsoft Access pada UMKM Mie Tarempa Kedai Makcik Kota Batam. *Journal of Human and Education (JAHE)*, 3(4), 145. <https://doi.org/10.31004/jh.v3i4.412>
- Serly, S., & Yanni, Y. (2023). Perancangan Sistem Pencatatan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan pada UMKM Kopitiam Pasar Raya. *Journal of Human and Education (JAHE)*, 3(4), 479. <https://doi.org/10.31004/jh.v3i4.504>
- Seseli, E. M. I., Risakotta, K. A., & Bawono, A. (2023). The Role of Accounting Digitization in Entrepreneurial Success in West Java : Quantitative Study of Efficiency, Accuracy, Cost Reduction, Customer Satisfaction, and Data Security. *The ES Accounting And Finance*, 1(2), 82. <https://doi.org/10.58812/esaf.v1i02.65>
- SeTin, S., Sudibyo, Y. A., & Debbianita, D. (2024). Data Analytics Skills: Is Accounting Curriculum Ready? *Journal of Higher Education Theory and Practice*, 24(3). <https://doi.org/10.33423/jhetp.v24i3.6839>
- Setyowati, A., Permanasari, R., & Vivianita, A. (2022). Indonesia Teknologi Digital dalam Sistem Informasi Akuntansi: Studi Fenomeologi pada Organisasi Jasa Ketenagalistrikan di Jawa Tengah. *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 11(2), 133. <https://doi.org/10.30659/jai.11.2.133-145>

- Shafaruddin, A. R., Haron, R., & Zulkifli, N. A. (2025). The Transformative Journey of Management and Accounting in the Digital Age. *International Journal of Research and Innovation in Social Science*, 1747. <https://doi.org/10.47772/ijriss.2025.909000150>
- Shaleh, M. Soc. Sc. S. (2024). The Transformative Implications of Technology on Accounting Practices. *Advances in Management & Financial Reporting*, 2(2), 98. <https://doi.org/10.60079/amfr.v2i2.278>
- Sistem Informasi Akuntansi. (2021). *Journal of Applied Accounting and Business*. <https://doi.org/10.37338/jaab>
- Sofa, D. M., & Wicaksono, A. (2025). AKUNTANSI DIGITAL: MENINGKATKAN EFISIENSI, AKURASI LAPORAN KEUANGAN, DAN KUALITAS PENGAMBILAN KEPUTUSAN. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis Indonesia*, 5(1), 101. <https://doi.org/10.32477/jrabi.v5i1.1138>
- Suedi, B. (2012). Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Manajerial. *Jurnal STIE Semarang (Edisi Elektronik)*, 4(2), 134332. <http://jurnal3.stiesemarang.ac.id/index.php/stiesmg/article/view/108>
- Suharbi, M. A., & Margono, H. (2022). Kebutuhan transformasi bank digital Indonesia di era revolusi industri 4.0. *Fair Value Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 4(10), 4749. <https://doi.org/10.32670/fairvalue.v4i10.1758>
- Sularsih, H., & Wibisono, S. H. (2021). Literasi Keuangan, Teknologi Sistem Informasi, Pengendalian Intern dan Kualitas Laporan Keuangan UMKM. *E-Jurnal Akuntansi*, 31(8), 2028. <https://doi.org/10.24843/eja.2021.v31.i08.p12>
- Sulistiari, I., Fatimah, & Wildan, M. A. (2025). PERAN TRANSFORMASI DIGITAL TERHADAP KOMPETENSI SDM DAN KEMANDIRIAN BUMDes. *E-Jurnal Manajemen*

Universitas Udayana, 14(9), 741. <https://doi.org/10.24843/ejmunud.2025.v14.i9.p05>

- Suprantinegrum, S., & Lukas, A. D. (2021). Sistem Informasi Akuntansi Manajemen, Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial dengan Variabel Moderating Teknologi Informasi. *Owner*, 5(1), 174. <https://doi.org/10.33395/owner.v5i1.368>
- Supriyati, S., Yulianto, H. D., Bahri, R. S., & Suherlan, M. A. R. (2024). Transformation of Accounting Information Systems For Small Businesses Based on Social Environment. In *Advances in economics, business and management research/Advances in Economics, Business and Management Research* (p. 149). Atlantis Press. https://doi.org/10.2991/978-94-6463-465-5_13
- Surianti, M. (2020). Development of Accounting Curriculum Model Based on Industrial Revolution Approach. *Research Journal of Finance and Accounting*. <https://doi.org/10.7176/rjfa/11-2-12>
- Suryani, A., Ariyanto, D., Dwirandra, A. A. N. B., & Putra, I. N. W. A. (2022). Perubahan Peran Akuntan Manajemen Dalam Era Berbasis Internet Dengan Usia Sebagai Variabel Moderasi. *E-Jurnal Akuntansi*, 32(9), 2679. <https://doi.org/10.24843/eja.2022.v32.i09.p04>
- Susanto, Y. K., & Gudono, G. (2018). PENGARUH INTENSITAS KOMPETISI PASAR TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PENGGUNAAN INFORMASI SISTEM AKUNTANSI MANAGEMEN DAN KINERJA UNIT BISNIS DAN KEPUASAN KERJA. *Jurnal Bisnis Dan Akuntansi*, 9(3), 177. <https://doi.org/10.34208/jba.v9i3.178>
- Susilawati, A. D., Firmansyah, F., Susetyo, B., Herwinari, Y., & Mudiati, S. (2023). PERSPEKTIF SISTEM INFORMASI AKUNTANSI SEBAGAI STRATEGI KOMPETITIF USAHA KECIL. *Komitmen Jurnal Ilmiah Manajemen*, 4(1), 177. <https://doi.org/10.15575/jim.v4i1.23751>

- Syafi'i, A., Brawijaya, A., & Hakim, A. R. (2023). STRATEGI INOVATIF MANAJEMEN DAN BISNIS DI ERA DIGITAL: ANALISIS PENGARUH TEKNOLOGI TERKINI TERHADAP KEBERLANJUTAN DAN KINERJA ORGANISASI. *JURNAL VISIONIDA*, 9(2), 191. <https://doi.org/10.30997/jvs.v9i2.11069>
- Syahrenny, N., Kusmaeni, E., & Qonitah, I. (2021). Bimbingan Teknis Pencatatan Transaksi Keuangan Dalam Meningkatkan Daya Saing UKM Kabupaten Bojonegoro di Era Industri 4.0. *Society Jurnal Pengabdian Dan Pemberdayaan Masyarakat*, 1(2), 93. <https://doi.org/10.37802/society.v1i2.131>
- Tanafi, D. I., & Nugroho, W. S. (2024). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Sistem Informasi Akuntansi. *Benefecium.*, 225. <https://doi.org/10.31603/conference.12001>
- Üstünoğlu, N. Y., & Yavuz, V. A. (2023). Sayısallaştırılmış SWOT Analizi: Bulanık Analitik Hiyerarşi Prosesi Uygulaması. In *Özgür Yayınları eBooks*. <https://doi.org/10.58830/ozgur.pub169.c770>
- Vehtasvili, V. (2024). Model Of Digital Transformation in Banking Sector. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis Airlangga*, 9(1), 74. <https://doi.org/10.20473/jraba.v9i1.56487>
- Vivianita, A., Januarti, I., & Kusumadewi, R. R. K. A. (2023). PENGARUH PENGUNGKAPAN ESG TERHADAP NILAI PERUSAHAAN YANG DIMODERASI OLEH SUSTAINABLE GROWTH RATE. <https://doi.org/10.32534/jpk.v10i4.5052>
- Wahyuningsih, R. D., Shanti, N. P. K., & Hanifah, R. A. N. (2024). Peran kontributif entrepreneurship ecosystem dan embedded finance terhadap transformasi bisnis digital UMKM Kota Malang. *Jurnal Manajemen Bisnis Dan Kewirausahaan*, 8(4), 983. <https://doi.org/10.24912/jmbk.v8i4.29493>
- Wahyuningtyas, E. T., & Susesti, D. A. (2022). Peluang Dan Tantangan Profesi Akuntan Di Era Digital Bagi Siswa Ma Mambaul Ulum Corogo Jombang. *Prosiding Seminar Nasional Pengabdian*

- Kepada Masyarakat*, 1(1), 597. <https://doi.org/10.33086/snpm.v1i1.851>
- Wati, E. (2019). *Peran Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan*. <https://doi.org/10.31227/osf.io/vzres>
- Widiyati, D., Murwaningsari, E., & Gunawan, J. (2023). Continuous accounting implementation for a new future: opening the black box through green transformational leadership by surveying Indonesia banking employees. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 2, 28. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.273567>
- Zaleha, P. A., & Novita, N. (2021). DAMPAK TEKNOLOGI INFORMASI, ETIKA PROFESI TERHADAP KINERJA AUDITOR. *JURNAL AKUNTANSI DAN AUDITING*, 17(1), 90. <https://doi.org/10.14710/jaa.17.1.90-114>

BIODATA PENULIS



Dr. Eka Ananta Sidharta, S.E., M.M., Ak., CA., CFrA., CBV^{ID}. lahir di Malang tanggal 21 Juli 1972. Penulis adalah dosen tetap Universitas Negeri Malang. Meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi (S.E, Ak) dari Universitas Brawijaya dengan kekhususan Akuntansi Manajemen, Pendidikan Magister dan Doktoral juga dengan kekhususan Akuntansi Manajemen yang

ditempuh di FEB Universitas Brawijaya. Memiliki sertifikasi kompetensi Audit Forensik dari LSPAR BNSP, juga Certified Business Valuer dari Academy of Finance and Management Australia (2024) Bidang keahlian penulis adalah Akuntansi Manajemen. Motivasi penulis adalah sekecil kebaikan yang dilakukan sekarang, maka akan berdampak besar di masa depan Penulis memiliki beberapa buku diantaranya: Teori Akuntansi, Akuntansi Manajemen dan Sistem Pengendalian. Di samping itu juga aktif menulis Artikel Ilmiah dalam Jurnal Ilmiah Nasional Bereputasi Terindeks Sinta dan Jurnal Internasional Bereputasi Terindeks Scopus.

WA +62 813-3323-3360

SINTA ID: 6026285

SCOPUS ID: 57188958537

ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-7766-5620>

Email: eka.ananta.fe@um.ac.id



Dr. Yona Octiani Lestari, S.E., MSA., Ak., CA., CSRS., CSRA CFrA., CQIA^{ib}. Lahir di Tulungagung 25 oktober 1977. Penulis adalah dosen tetap Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, Praktisi Direktur PT Synergi Cipta Solusi dan Management dan Finance Consulting, CEO PT Wanaland Cipta Solusi Property. Meraih Pendidikan Sarjana (SE)

di Universitas Muhammadiyah Malang (UMM) pada Program Studi Akuntansi, Magister di Universitas Brawijaya (UB) pada Program Studi Ilmu Akuntansi (M.SA) dan Doktor di UIN Maliki Malang pada prodi Ekonomi Syariah (Dr). Memiliki beberapa sertifikasi kompetensi CSRS., CSRA., CFrA., CQIA. Bidang keahlian penulis adalah Keahlian akuntansi sektor publik, internal audit, good governance dan manajemen fraud. Motivasi penulis adalah sekecil kebaikan yang dilakukan sekarang, maka akan berdampak besar di masa depan Penulis memiliki beberapa buku diantaranya: Teori Akuntansi, Akuntansi Syariah dan Ekonomi Syariah. Di samping itu juga aktif menulis Artikel Ilmiah dalam Jurnal Ilmiah Nasional Bereputasi Terindeks Sinta dan Jurnal Internasional Bereputasi Terindeks Scopus.

WA +62 813-3323-3360

SINTA ID: 6903153

SCOPUS ID:

ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-0525-4036>

Email: yona@akuntansi.uin-malang.ac.id



Prof. Dr. Nur Fadjrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA ID. lahir di Sampang tanggal 30 November 1973. Penulis adalah dosen tetap Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya pada Program Studi Akuntansi. Meraih gelar Sarjana Ekonomi (S.E.) Akuntansi STIESIA Surabaya tahun 1996, Magister Sains (M.Si.) Akuntansi Universitas Gadjah Mada (UGM)

Yogyakarta tahun 1998, dan memperoleh gelar Doktor (Dr.) Akuntansi Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta tahun 2005. Meraih gelar profesor pada tanggal 1 Agustus 2023. Bidang keahlian penulis adalah Akuntansi Keuangan. Motivasi penulis adalah sekecil kebaikan yang dilakukan sekarang, maka akan berdampak besar di masa depan. Penulis aktif menghasilkan buku Akuntansi Keuangan Menengah 1, Akuntansi Keuangan Menengah 2, Monograf Kajian Teoritis Capital Structure, Firm Size, Volatility, Tangibility, Uniqueness & Profitability, Monograf Faktor Penting Sukses Inklusi Keuangan, Monograf Kinerja Keuangan dan Nilai Perusahaan Ditinjau dari Peran Struktur Kepemilikan dan *Corporate Social Responsibility*, *book chapter* Etika Profesi Bidang Akuntansi, Akuntansi Manajemen, Manajemen Keuangan, dan Akuntansi Keberlanjutan, dan Teori Akuntansi. Di samping itu juga aktif menulis Artikel Ilmiah dalam Jurnal Ilmiah Nasional Bereputasi Terindeks Sinta dan Jurnal Internasional Bereputasi Terindeks Scopus.

WA +62 811-314-545


SINTA ID: 6071350

SCOPUS ID: 57211293999

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6060-7117>

Email: nurfadjrih@stiesia.ac.id



Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak., CH., CHT 

Lahir Di Pamekasan 03 Februari 1980 Pendidikan Tinggi Strata S1 Ditempuh Di Fakultas Ekonomi (FE) Universitas Madura (Unira) Lulus Sarjana Ekonomi (S.E) Tahun 2010, Pascasarjana Strata S2 Program Studi Magister Akuntansi Universitas "Pembangunan Nasional" Veteran" Jawa Timur (UPN"Veteran"Jatim) Lulus Program Studi Magister Akuntansi (M.Ak) Tahun 2012, Pascasarjana Strata Program Doktor Ilmu Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Airlangga Surabaya (Unair) Lulus Program Pascasarjana Doktor Ilmu Akuntansi (Dr) Tahun 2021 Bidang keahlian penulis adalah Akuntansi Keprilakuan. Motivasi penulis adalah sekecil kebaikan yang dilakukan sekarang, maka akan berdampak besar di masa depan dalam perkembangan Ilmu Akuntansi. Dalam bidang pekerjaan penulis sampai saat ini mengabdikan diri sebagai staf pengajar pada Program Studi Akuntansi dan Program Studi Manajemen Universitas Gresik (UniGres), menjadi Dosen LB Stiesia Surabaya, Serta UWP Surabaya, Mata kuliah yang diampuh, Pengantar Akuntansi 1 dan 2, Aplikasi Komputer Akuntansi, Akuntansi Keuangan Menengah 1 dan 3, Akuntansi Keuangan Lanjutan 1 dan 2, Metodologi Penelitian, serta aktif menulis Buku, Artikel Ilmiah dalam media massa/ Majalah/ Jurnal Ilmiah Nasional bereputasi terindeks Sinta dan Jurnal Internasional bereputasi Terindeks Scopus

WA +62-82231047290

SINTA ID: 6676135

SCOPUS ID: 57238673100

ORCID <https://orcid.org/0000-0002-7456-7072>

Email: rusdiyanto.se.m.ak-2017@feb.unair.ac.id



Fitri Romadhon, S.A., M.Sc. . Lahir Di Bojonegoro 22 Maret 1993 Pendidikan Tinggi Strata S1 Ditempuh Di Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Airlangga (Unair) Lulus Sarjana Ekonomi (S.A) Tahun 2015, Pascasarjana Strata S2 Program Studi Magister Sains Akuntansi Universitas Gadjah Mada

(UGM) Lulus Program Studi Magister Sains Akuntansi (M.Sc) Tahun 2018. Memiliki sertifikasi dalam bidang pelaporan berkelanjutan yaitu Certified Sustainability Reporting Specialist (CSRS) Bidang keahlian penulis adalah Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen. Penulis aktif sebagai akademisi dan praktisi dalam bidang Pelaporan Berkelanjutan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Manajemen Risiko. Saat ini penulis aktif sebagai Dosen Program Studi Akuntansi, Universitas Internasional Semen Indonesia. Mata kuliah yang diampu meliputi Akuntansi Dasar, Akuntansi Keuangan Menengah 1 dan 2, Analisis Laporan Keuangan, Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen, serta aktif menulis Buku, Artikel Ilmiah dalam media massa/ Majalah/ Jurnal Ilmiah Nasional bereputasi terindeks Sinta dan Jurnal Internasional bereputasi Terindeks Scopus

WA +62-82244900086

SINTA ID: 6735495

SCOPUS ID: 59957428500

ORCID <https://orcid.org/0000-0002-2934-9287>

Email: fitri.romadhon@uisi.ac.id

HASIL PLAGIARM TURNITIN

EKA ANANTA UM_24-03-2026

ORIGINALITY REPORT

18 %	15 %	12 %	2 %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	eprints.ubhara.ac.id Internet Source	<1%
2	teewanjournal.com Internet Source	<1%
3	akademik.fisip.unmul.ac.id Internet Source	<1%
4	advancesinresearch.id Internet Source	<1%
5	jurnal.polgan.ac.id Internet Source	<1%
6	urj.uin-malang.ac.id Internet Source	<1%
7	albaayaninstitute.org Internet Source	<1%
8	repository.stiesia.ac.id Internet Source	<1%
9	e-jurnal.lppmunsera.org Internet Source	<1%
10	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1%

Link Plagiarm Turnitin 24-03-2026:

<https://drive.google.com/file/d/1hJ0BBSovWdbxuM2LtP3OM7V3vRrAwEG3/view?usp=sharing>

SERTIFIKAT IKAPI




IKAPI
IKATAN PENERBIT INDONESIA

Jalan Kalipati No. 32 Jakarta 10330 ☎ 021 314 1907, 314 0650 📧 sekretariat@ikapi.org 🌐 www.ikapi.org

TANDA ANGGOTA

No. 209/JTI/2018
Nama Perusahaan

CV. Literasi Nusantara Abadi

Perumahan Puncak Lopo Agung Residence Kav. B11
Kel. Metyosari, Kec. Lowokwaru, Malang, Jawa Timur 65144

Jakarta, 1 Desember 2024

PENCURUS PUSAT

Kepala Umum, Sekretaris Umum
Arys Hilmans Nugraha
M. Nurkholis Ridwan





PENCURUS DAERAH

Ketua Sekretaris
Dr. H. Farkul Anam, M. Sidiq, S. Sidiq, S. Sidiq
Irfan Novianto Pratama, ST.





Berlaku s.d. : 30 November 2026



Akuntansi Manajemen Modern

Sinergi Pengendalian dan
Pengambilan Keputusan di Era Digital

Akuntansi manajemen modern merupakan perkembangan dari akuntansi manajemen tradisional yang berfokus pada penyediaan informasi keuangan dan nonkeuangan untuk membantu manajemen dalam proses perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan strategis. Dalam lingkungan bisnis yang semakin dinamis dan kompetitif, akuntansi manajemen tidak hanya mencatat biaya, tetapi juga menganalisis data untuk meningkatkan efisiensi, efektivitas, dan nilai perusahaan.

Pendekatan akuntansi manajemen modern menekankan penggunaan berbagai metode dan alat analisis seperti Activity-Based Costing (ABC), Balanced Scorecard, Target Costing, dan Value Chain Analysis. Metode-metode tersebut membantu perusahaan memahami struktur biaya secara lebih akurat, menilai kinerja organisasi secara menyeluruh, serta menelaraskan aktivitas operasional dengan strategi jangka panjang perusahaan.

Selain itu, akuntansi manajemen modern juga didukung oleh perkembangan teknologi informasi, sistem enterprise, dan analisis data, yang memungkinkan penyajian informasi secara real-time dan lebih relevan bagi manajer. Dengan demikian, akuntansi manajemen modern berperan penting dalam meningkatkan kualitas keputusan manajerial, memperkuat daya saing organisasi, serta memastikan keberlanjutan bisnis di era globalisasi.

Penerbit
litrus.



litrasinusantaraofficial@gmail.com
www.penerbitlitrus.co.id
@litruspenerbit
litrasinusantara_
085755971589

Manajemen +17

ISBN 978-623-127-847-0



9 786231 278470